

Эталонная линия на АО «МЕТРОВАГОНМАШ»

В течение последних лет Метровагонмаш активно развивает Производственную систему, применяя инструменты и методы бережливого производства. При таком подходе все бизнес-процессы максимально ориентированы на рынок, и абсолютно каждый работник завода мотивирован на результат.

В августе 2017 года стартовал проект «Эталонная линия», направленный на рост производительности линии сборки вагонов метро цеха №217.



Рис. 1 Эталонная линия в цехе №217

«Эталонная линия» это - сборочная линия, которая соответствует следующим критериям: выпуск продукции согласно производственному такту по принципу конвейерной сборки, закрепление сотрудников за сборочными постами, управляемые поставки комплектации и т.д. Именно эталонная линия задает ритм работы всем поставщикам — как внутренним, так и внешним.



Рис. 2 Линия сборки вагонов, зоны размещения деталей и комплектов

Первым этапом проекта стало проведение балансировки линии – обеспечения загрузки каждого сборочного поста относительно времени такта (8 часов). В рамках этого этапа за постами были закреплены технологические операции и сотрудники цеха, их выполняющие. Первоначально отметки о выполнении сборочных установок проводились в картах последовательности выполнения операций (ПВО), которые были размещены на вагонах в бумажном виде. На сегодняшний день шаблон карты ПВО сформирован в АСУ МВМ и закрытие сменно-суточных заданий происходит через терминалы путем штрих-кодирования мастерами и бригадирами постов. Таким образом, контроль выполнения сменно-суточных заданий выполняется в режиме реального времени.

Одна из основных задач проекта – создание комплексных бригад постов с универсальными компетенциями для загрузки рабочих на одном посту в рамках восьми часов. Результатом реализации проекта является снижение времени сборки одного вагона с 158 часов до 64 часов.



Рис. 3 Поставка эл. жгутов после реализации SWIP

Предприятие активно развивает это направление и уже приступило к организации еще двух «эталонных линий» - по сборке тележек и сварке кузова.