

Система вытягивания

Вытягивание (pull) — каскадная система производства, при которой поставщик (внутренний поставщик), находящийся выше по потоку, ничего не делает до тех пор, пока потребитель (внутренний потребитель), находящийся ниже, ему об этом не сообщит. Обратная ситуация называется выталкиванием.

Выталкивание

Рабочее задание планируется на основании предполагаемой потребности, не принимая во внимание состояние

Недостатки выталкивающей системы

- Рост незавершенного производства (НЗП)
- Дополнительные затраты на учет и хранение;
- Повышенный риск брака;
- Отсутствие мотивации для решения проблем

Вытягивание

Рабочее задание утверждается, исходя из реальных потребностей операций ниже по потоку

Преимущества вытягивающей системы

- Снижение запасов;
- Предотвращение перепроизводства (основной источник потерь);
- Быстрое реагирование на изменения – обеспечение гибкости в производстве;
- Снижение отходов и брака;
- Делегирование ответственности

Внедрение потока вытягивания должно быть адаптировано к типу продукции.

Продукция класса А

Запрос «Точно вовремя» (англ. Just-in-time) – система производства, ориентированная на спрос последующей операцией процесса предыдущей операции.

Сигнал на вытягивание: **пустое место**

Продукция класса В

Комплектная поставка

Сигнал на вытягивание: **карта Канбан**

Система «Канбан» (kan – карточка, ban - сигнал) — информационная система, которая регулирует производство необходимой продукции в нужном количестве и в необходимое время на каждом этапе производства

Продукция класса С

«Двойной контейнер»

Сигнал на вытягивание: **пустой контейнер**