

Всеобщее обслуживание оборудования (Total Productive Maintenance - TPM) - это один из инструментов бережливого производства, применение которого позволяет снизить потери, связанные с простоями оборудования из-за поломок и избыточного обслуживания. Основная идея TPM - вовлечение в процесс обслуживания оборудования операторов, а не только соответствующих служб поддержки. Успех внедрения TPM, как и любого другого инструмента бережливого производства связан с тем, насколько идеи методики донесены до сознания персонала и позитивно восприняты им.

Результат от внедрения TPM вкратце можно охарактеризовать следующим образом:

- Повышение производительности и качества при снижении затрат на обслуживание оборудования.
- Продление жизненного цикла оборудования.
- Создание механизма предотвращения брака, аварий, травматизма.
- Повышения общей культуры обслуживания оборудования персоналом.

С чего начать? Начать внедрение TPM нужно с чистки оборудования. Один из основных принципов TPM - грязное оборудование не может быть исправным! Грязь способствует повышенному износу, ухудшению условий труда. Помимо этого грязь скрывает дефекты, которые сразу можно обнаружить на чистом оборудовании. Начните с малого - наведите порядок на рабочих местах и поддерживайте его постоянно! Это маленький, но очень важный шаг на пути к исправному оборудованию.

Инструмент TPM подразумевает разработку стандартных операционных процедур ежедневной очистки оборудования, проверки технического состояния и смазки оборудования операторами, которые на них работают.

